



ENSEIGNEMENT

Toulouse / 31

Mission de réalisation du Schéma Directeur du Système d'information



Client : ENVT

L'ENVT (Ecole Nationale Vétérinaire de Toulouse) est un EPA (Établissement public à caractère administratif) du Ministère de l'Agriculture. Son campus s'étend sur 50 Ha avec 30 bâtiments.

Environ 1200 personnes accèdent au SI de l'ENVT répartis entre les étudiants en formation initiale et continue, les salariés et des externes dont des chercheurs INRA localisés sur site.

Le contexte :

L'ENVT a validé son [projet d'établissement](#) pour la période 2017 à 2021. Il a été validé, formalisé et diffusé. La stratégie devait dès lors être déclinée au niveau de la Direction du Système d'Information. Pour ce faire, l'ENVT a choisi de se faire accompagner par le cabinet de conseil SRC Solution pour l'élaboration de son premier Schéma Directeur des Systèmes d'Information.

Le projet :

Le SDSI doit répondre à plusieurs enjeux que sont le nomadisme, la révision de la stratégie d'achat, la satisfaction des besoins métiers, tout en prenant en compte les contraintes de moyens et de sécurité.

Le SDSI est une vision sur 5 ans. Il est bâti sur les axes suivants :

- Le système informatique
 - Les logiciels
 - Les infrastructures
 - Les matériels
- La fonction informatique :
 - Le service informatique (organisation, compétences, procédures, activités ...)
 - La gestion des contrats de prestations
 - La gestion des portefeuilles de projets
 - Les budgets et les coûts de possession du SI
- La gestion des processus et le pilotage stratégique
- La sécurité du SI

Caractéristiques de la prestation SRC Solution :

- Binôme de Consultants Sénior sur les composantes Organisation / SSI / IT
- Durée : 7 mois

Dans ce cadre SRC Solution a été retenu par l'ENVT pour l'assister dans l'élaboration de son premier Schéma Directeur du Système d'Information construit autour des phases suivantes :

- Phase 1 : Lancement de la mission
 - Réunion de lancement
 - Enjeux du SDSI pour la Direction
 - Validation des critères décisionnels
- Phase 2 : Interview et réflexion spécifique
 - Audit du système d'information
 - Stratégie et organisation DSI : 2 interviews Direction, interviews équipe DSI
 - Métier et applications : 12 interviews métiers
 - Applications et Infrastructures : 3 interviews DSI, 4 ateliers, analyse documentaire
 - Audit Sécurité du SI selon les 42 mesures du Guide d'Hygiène Informatique de l'ANSSI : interview RSSI du ministère et DSI, analyse documentaire
 - Restitution de l'audit en Comité de Pilotage Projet puis en Comité de Direction
- Phase 3 : Analyse et rédaction du SDSI
 - Scénarios : comparatif de solutions et chiffrages sur :
 - Mobilité sur le Campus
 - Communications Unifiées
 - Système de téléphonie
 - Visioconférences
 - Plan de reprise d'activité
 - VM à la demande
 - Gouvernance et organisation de la DSI
 - Projets : liés aux scénarios retenus
 - Définition, évaluation, chiffrage
 - Ordonnancement, priorités
- Phase 4 : Restitution du SDSI en Comité de Pilotage Projet puis en Comité de Direction

